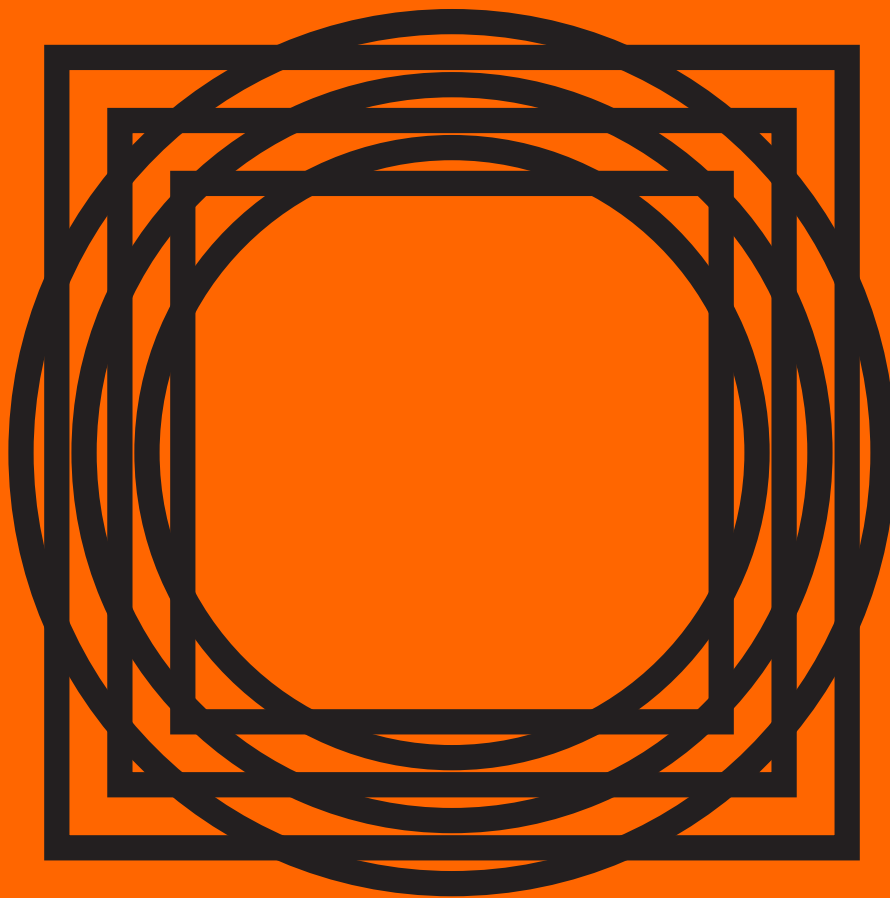


Industrials

Q4 2025



Inhalt

2	Editorial
3	Sektor Insight
4	Deal Report
5	Deal Trends
6	Deal Highlights
7	Peer Group
12	Kontakt

Liebe Leserinnen und Leser,

im aktuellen SektorReport Industrials beleuchten wir einen Dealtreiber, der in Industrie- und Anlagenmärkten zunehmend an Bedeutung gewinnt: Servitization. Darunter versteht man die gezielte Verlagerung vom klassischen, einmaligen Produktverkauf hin zu ganzheitlichen Servicekonzepten, die den Betrieb von Anlagen über ihren gesamten Lifecycle hinweg begleiten. Ziel dieser Entwicklung ist es, Anlagenverfügbarkeit, Energieeffizienz und Sicherheit nachhaltig zu erhöhen und zugleich stabilere, planbare Erlösströme zu generieren.

Die wirtschaftliche Attraktivität dieses Modells ist gut dokumentiert: So weisen Aftermarket-Services beispielsweise eine durchschnittliche EBIT-Marge von rund 25 % auf und liegen damit deutlich über den etwa 10 % im Neuanlagengeschäft. Neben höheren Margen profitieren Anbieter zudem von tieferen Kundenbeziehungen, einer Bündelung des Know-Hows und einer geringeren Zyklizität der Umsätze.

Vor diesem Hintergrund wird verständlich, warum die M&A-Aktivität im Serviceumfeld anzieht. Große Industrieanbieter und Plattformen akquirieren gezielt spezialisierte Dienstleister, um regionale Abdeckung, Reaktionsfähigkeit und technische Tiefe schneller und risikoärmer aufzubauen, als dies über organisches Wachstum möglich wäre. Wie sich diese Servitization-Logik konkret im deutschen Markt materialisiert, ordnen wir im folgenden Sektor Insight entlang zwei aktuellen Transaktionen systematisch ein. Mehr dazu auf **Seite 3**.

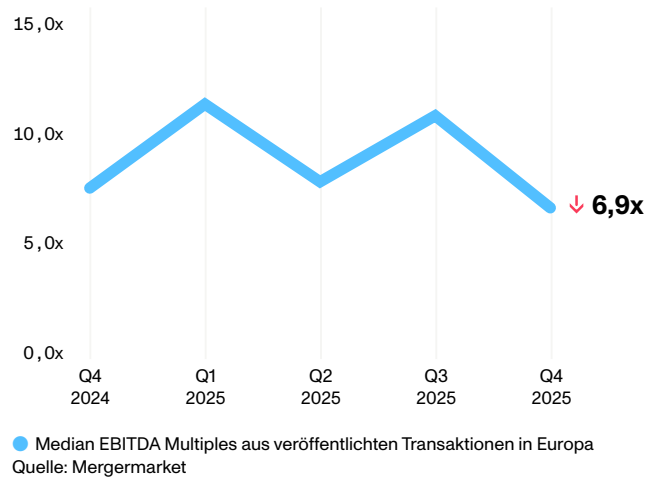
Ein aktuelles Beispiel für diesen Trend ist die Übernahme der DEMIS GmbH durch Aurelius. Mit dieser Transaktion sichert sich der weltweit tätige Private-Equity-Investor über einen spezialisierten Anbieter technischer Industriedienstleistungen den Zugang zu einem wachsenden Markt, in dem Unternehmen zunehmend auf servicebasierte Konzepte setzen. Mehr dazu auf **Seite 4**.

Im vorliegenden SektorReport Industrials geben wir Ihnen einen Einblick in die Dynamiken dieser Entwicklung sowie in die strategische Einordnung des beschriebenen Deals.

Transaktions-Multiples

Industrials (Q4 2023 bis Q4 2025)

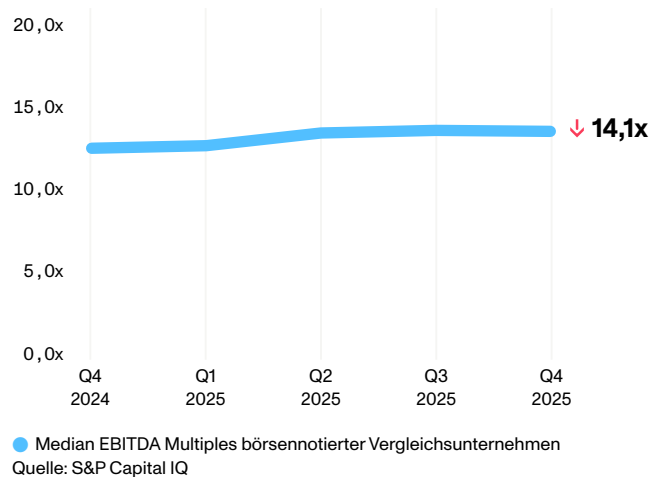
Die Median EV/EBITDA-Multiples europäischer Industrials-Transaktionen schwankten 2024/25 zwischen 7x und 12x, mit Höhepunkten in Q1 und Q3 2025 sowie einem Rückgang auf ca. 7x in Q4 2025. Mehr dazu auf **Seite 5**.



Bewertungstrends

Industrials (Q4 2023 bis Q4 2025)

Die Median EV/EBITDA-Multiples börsennotierter Industrials-Unternehmen stiegen von ca. 11x Ende 2024 auf rund 14x im Herbst 2025 und stabilisierten sich seitdem auf diesem Niveau. Mehr dazu auf **Seite 7**.



SektorReport Archiv

Den letzten SektorReport Industrials Q2 2025, mit Sektor Insight zum Thema „Wasserinfrastruktur“, finden Sie in unserem Archiv:

transfer-partners.de/sektorreport

Sektor Insight

Servitization als Value Pool: Warum technische Industriedienstleister zunehmend in den Fokus von M&A-Aktivitäten rücken

Servitization von Industriedienstleistungen speist sich aus einem aktuellen Strukturtrend: Digitalisierung, Nachhaltigkeit und Fachkräftemangel verändern Produktionsprozesse und erhöhen die Anforderungen an Betrieb und Instandhaltung industrieller Anlagen. Entscheidend wird, dass die Funktionsfähigkeit von Maschinen kontinuierlich gewährleistet ist und dass Hilfe im Störfall schnell verfügbar ist. Hierbei gewinnen auch die Themen Fern- und präventive bzw. vorausschauender Wartung zunehmend an Bedeutung.

Technische Industriedienstleistungen wachsen strukturell

Der Markt für technische Industriedienstleistungen entwickelt sich vor diesem Hintergrund positiv: Für Deutschland wird ein Volumen von rund 40 Mrd. € (2025) bei stetigem Wachstum (ca. 8 % in 2024) beschrieben. Unternehmen setzen verstärkt auf Servicekonzepte, um Verfügbarkeit, Effizienz und Sicherheit industrieller Anlagen zu erhöhen.

Diese Entwicklung wird vor allem durch hohe Gewinne begünstigt. Aftermarket-Services erzielen laut McKinsey im Durchschnitt eine EBIT-Marge von etwa 25 %, während neue Einheiten nur rund 10 % erreichen. So verdienen OEMs mehr an Services und Ersatzteilen, wenn sie direkten Kontakt zu ihren Kunden haben: In indirekten Modellen über Händler/Distributoren liegen die Attach-Rates bei etwa 30–50 %, bei Modellen mit Herstellerwartung hingegen bei rund 70–100 %.

Servicefähigkeit wird zum Akquisitions-Asset

Für M&A bedeutet das: Wer Servicekapazität und regionale Nähe per Zukauf gewinnt, verbessert nicht nur den kurzfristigen „Umsatz“, sondern vor allem die Fähigkeit, die Basis der eigenen Wertschöpfung in

wiederkehrendes Geschäft zu überführen. Diese Servitization-Logik spiegelt sich in aktuellen Deals wider: Käufer erwerben Servicefähigkeit als Asset und schaffen damit die Voraussetzungen für ein skalierbares, margenstärkeres Aftermarket-Geschäft.

Ein Beispiel ist DEMIS: Das hessische Unternehmen positioniert sich als integrierter Industriedienstleister mit vier Leistungsbausteinen: Technische Industriedienstleistungen, Pumpenservice (inkl. 24/7-Hotline), Reparatur elektrischer Maschinen sowie TIC (Tests, Inspektionen und Zertifizierungen). Damit adressiert DEMIS die operativen Engpässe, die Industrie über Kundenbindung und Wiederholumsätze entscheiden können: Schnelle Reaktionsfähigkeit, technisches Know-how und geprüfte Prozesse.

Neben diesem Plattformansatz werden Zukäufe auch zur strategischen Abrundung eingesetzt, teils aus Sondersituationen heraus. So wurden im Insolvenzverfahren der SRG - Schrottservice Ruhr GmbH im November 2025 die Assets von der KISA GmbH übernommen. SRG wird als Spezialist für Reparaturen, Instandsetzungen und Verschleißschutz beschrieben (u. a. Servicearbeiten an Schrottscheren, -pressen und Zerkleinerern), also spezialisierten Servicefähigkeit, mit der größere Anbieter ihr Angebot entlang ihrer Wertschöpfung verdichten und Kunden umfassender über den Lebenszyklus unterstützen können.

Servitization als M&A-Mechanismus

Servitization ist also nicht nur ein Geschäftsmodell-trend, sondern ein M&A-Mechanismus. Käufer erwerben neben „Kapazität“ Reaktionsfähigkeit, regionale Nähe, Zertifizierungs- und Prozesskompetenz und damit die Grundlage für wiederkehrende, margenstarke Erlöse.

Quellen: McKinsey & Company, AURELIUS, Mergermarket, VAIS, Transfer Partners Research

Deal Report

AURELIUS erwirbt DEMIS GmbH

Kurzprofil Verkäufer

DEMIS GmbH

Hauptsitz	Wölfersheim, DE
Branche	Elektromaschinenbau, Industrieservice
Mitarbeiter	~30

Kurzprofil Käufer

AURELIUS

Hauptsitz	Gründwald, DE
Branche	Private Equity Plattform

Von Transfer Partners begleitete Transaktionen finden Sie in unserer Transaktionsübersicht.

transfer-partners.de/deals

AURELIUS erweitert den Erwerb von DEMIS ihr Industrials-Portfolio. Das Unternehmen mit Sitz in Wölfersheim (Hessen) ist auf spezialisierte technische Instandhaltung, Pumpenservices und die Reparatur elektrischer Maschinen fokussiert. Mit dem Einstieg von AURELIUS im Juli 2025 sichert sich der Investor eine skalierbare Plattform in einem deutschen Industriedienstleistungsmarkt, der mit einem Volumen von rund 40 Milliarden Euro und stabilen Wachstumsraten als attraktivstes Segment für technische Konsolidierungsstrategien gilt.

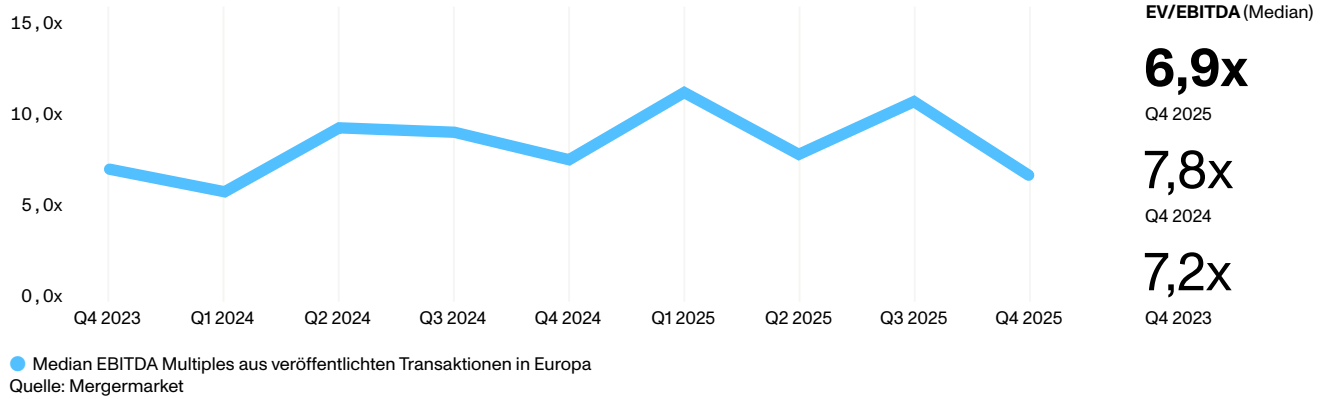
Trotz des aktuellen Kostendrucks im europäischen Industriesektor und volatiler Energiepreise setzt AURELIUS auf die langfristige Systemrelevanz spezialisierter Instandhaltung. In einem Umfeld, das durch Transformation und Fachkräftemangel geprägt ist, agieren Anbieter wie DEMIS als Enabler für den die Resilienz und den Erhalt der industriellen Wertschöpfungskette in Deutschland.

Um das Potenzial des fragmentierten Marktes voll auszuschöpfen, verfolgt AURELIUS das Ziel, DEMIS durch eine gezielte Buy & Build-Strategie zum überregionalen Marktführer zu entwickeln. Dabei soll nicht nur die regionale Präsenz systematisch ausgebaut, sondern auch das technologische Spektrum – insbesondere in den Bereichen TIC (Tests, Inspektionen, Zertifizierungen) und Automatisierung – zukunftsorientiert erweitert werden.

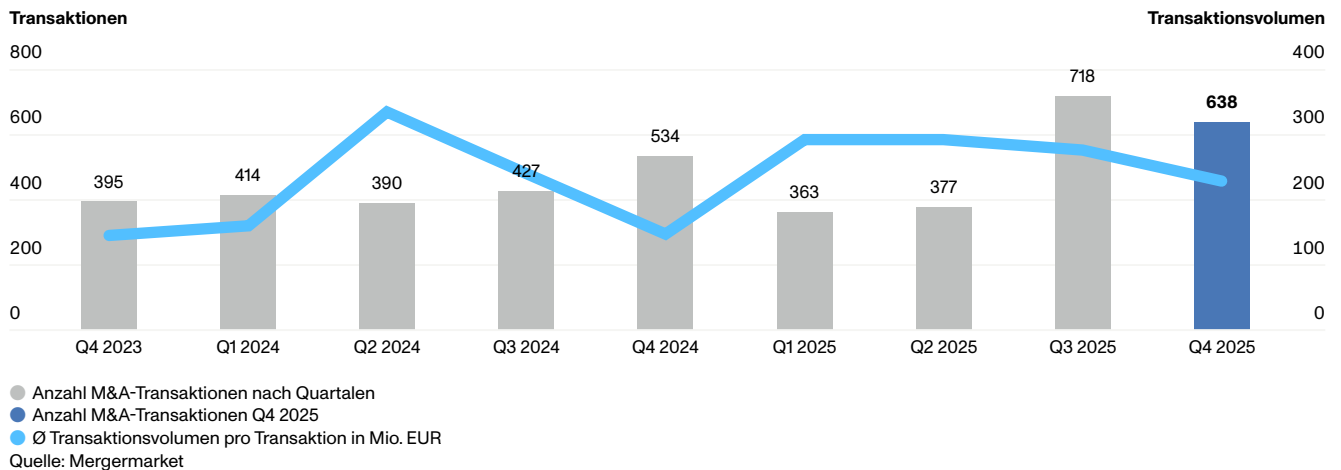
Quelle: AURELIUS

Deal Trends

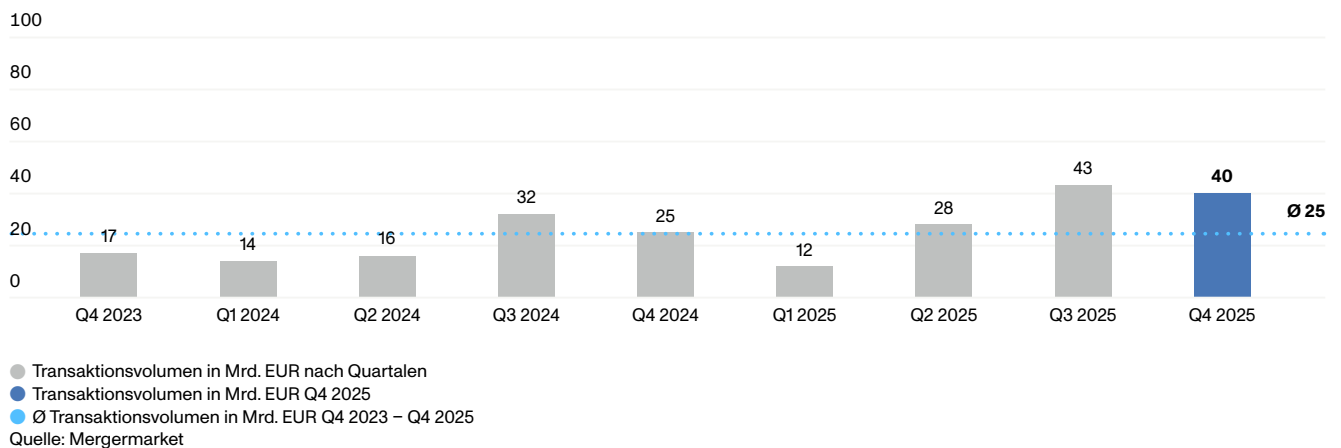
Transaktions-Multiples im Sektor Industrials in Europa (nach Quartalen)



Anzahl Transaktionen im Sektor Industrials in Europa (nach Quartalen)



Transaktionsvolumen im Sektor Industrials in Europa (in Mrd. EUR, nach Quartalen)



Deal Highlights

Q4 2025

Ausgewählte Transaktionen im Sektor Industrials in Europa

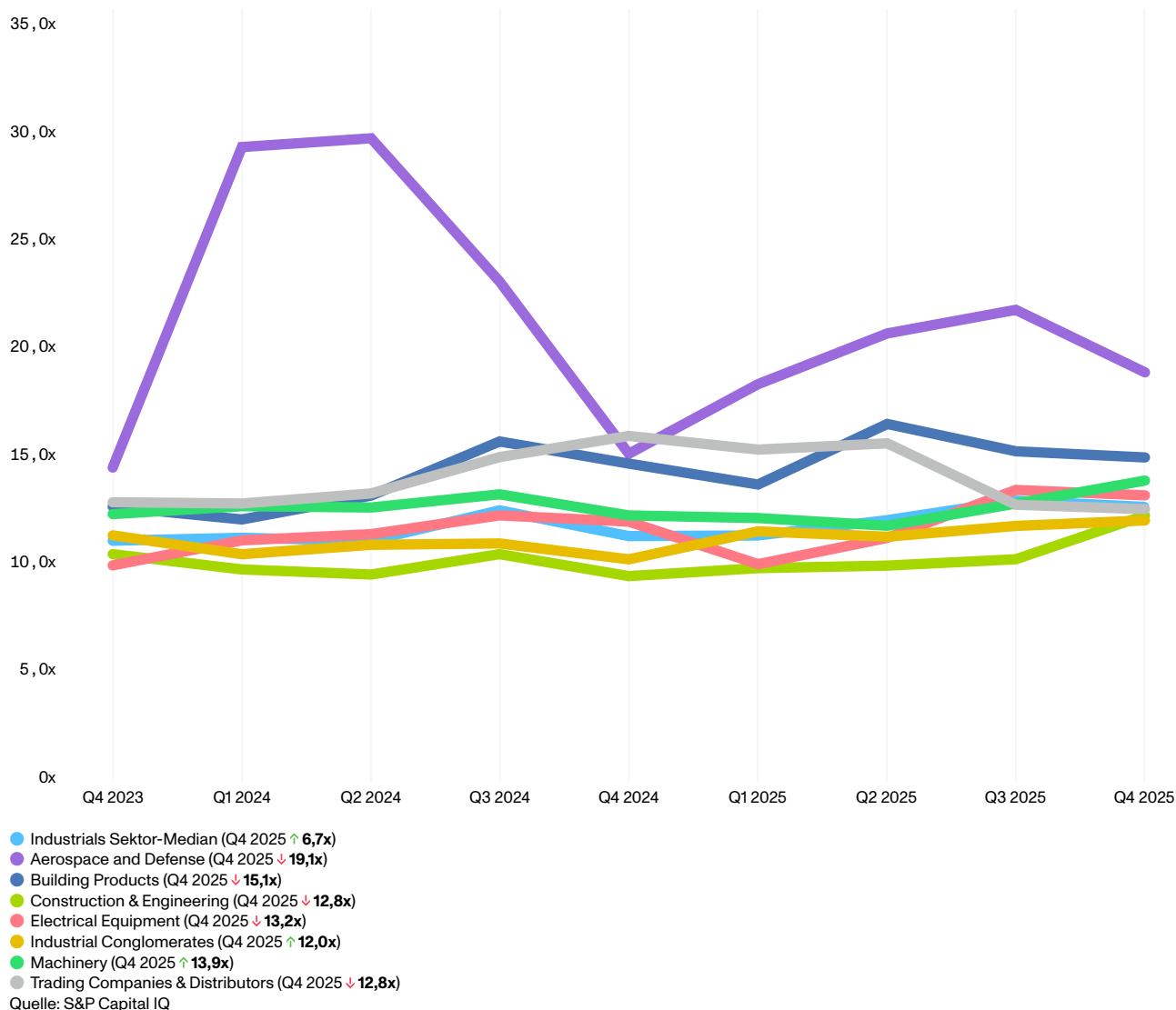
Datum	Zielunternehmen	Land	Erwerber	Land	Enterprise Value (Mio. EUR)	Sales	Multiple EBITDA	EBIT
15.12.25	BWTS GmbH (100% Stake)	DE	ZPUE SA	PL	-	-	-	-
27.11.25	German Pneumatics Engineering GmbH (100% Stake)	DE	Aerzen USA Corp	DE	-	-	-	-
26.11.25	DEMIS GmbH	DE	AUR Portfolio III SE & Co KGaA	DE	-	-	-	-
21.11.25	Bosch Business Innovations GmbH (Bosch Advanced Ceramics business.) (100% Stake)	DE	Sintokogio Ltd	JP	-	-	-	-
17.11.25	HTT energy GmbH (100% Stake)	DE	heat 11 GmbH & Co KG	DE	-	-	-	-
14.11.25	Herbrig & Co GmbH	DE	Borromin Capital Management GmbH; Existing Management	DE; GB	-	-	-	-
11.11.25	WEHRLE-WERK AG (Water treatment activities) (100% Stake)	DE	Ovive SASU	FR	-	-	-	-
03.11.25	LWN Lufttechnik GmbH (100% Stake)	DE	Groupe Rondot SA	FR	-	-	-	-
01.11.25	aiXscale Photonics GmbH (100% Stake)	DE	Astera Labs Inc	US	-	-	-	-
30.10.25	Kentix GmbH (100% Stake)	DE	Assa Abloy AB	SE	-	-	-	-
30.10.25	ac biomed GmbH (100% Stake)	DE	Eurofins Scientific SE	LU	-	-	-	-
22.10.25	Buehler Motor Aviation GmbH (100% Stake)	DE	Astronics Corp	US	-	-	-	-
20.10.25	novia Germany GmbH (100% Stake)	DE	Bufab AB	SE	70,0	-	-	-
17.10.25	Georg Fischer AG (Iron foundry operation) (100% Stake)	DE	Linamar Corp	CA	45,0	-	-	-
15.10.25	EK Robotics GmbH (100% Stake)	DE	Neura Robotics GmbH	DE	-	-	-	-
07.10.25	ES-Tec GmbH (100% Stake)	DE	Tata Technologies Ltd	IN	75,0	-	-	-
06.10.25	Peak Mining (100% Stake)	DE	Elektron Energy LP	DE	171,9	-	-	-
03.10.25	Waertsilae SAM Electronics GmbH (100% Stake)	DE	Vinci SA; Vinci Energies SA	FR; FR	-	-	-	-
03.10.25	Techem GmbH (100% Stake)	DE	GIC Pte Ltd; Partners Group Holding AG; Mubadala Investment Co PJSC; TPG Inc	SG; CH; AE; US	6.700,0	-	-	-
02.10.25	Duerr AG (environmental technology business division) (75% Stake)	DE	Stellax Capital Management LP	US	385,0	-	-	-
01.10.25	EWV GmbH (100% Stake)	DE	ESAB Corp	US	275,0	-	-	-
01.10.25	CureVac NV (100% Stake)	DE	BioNTech SE	DE	793,8	1,5x	3,3x	3,5x
01.10.25	IFM Electronic GmbH (20% Stake)	DE	KKR & Co Inc	US	1.750,0	-	-	-
01.10.25	FlaektGroup Holding GmbH (100% Stake)	DE	Samsung Electronics Co Ltd	KR	1.500,0	-	-	-
01.10.25	VAG GmbH (100% Stake)	DE	Georg Fischer AG	CH	214,0	1,1x	-	-
19.12.25	Hydract A/S (100% Stake)	DK	GEA Group AG	DE	-	-	-	-
17.12.25	Greenray Turbines Solutions Ltd (100% Stake)	GB	Flowserve Corp	US	61,2	-	-	-
15.12.25	Crosser Technologies AB (100% Stake)	SE	Schneider Electric SE; Aveva Group Ltd	FR; GB	46,1	-	-	-
08.12.25	E2S Group Ltd (100% Stake)	GB	Halma plc	GB	262,3	-	-	-
01.12.25	Koito Europe Ltd (100% Stake)	GB	SHAPERS' GROUP LIMITED	GB	18,3	-	-	-
26.11.25	Anglo Irish Refrigeration Group (100% Stake)	IE	Nordic Climate Group AB	SE	-	-	-	-
24.11.25	Zadient Technologies	FR	Credit Mutuel Impact SA; European Commission - Executive Agency for SMEs	FR; BE	-	-	-	-
21.11.25	Marine & Remote Sensing Solutions Ltd (Interceptor business) (100% Stake)	GB	Electro Optic Systems Holdings Ltd	AU	5,5	-	-	-
21.11.25	Forest Group Holdings Ltd (100% Stake)	GB	Mitie Group plc	GB	7,9	-	-	-
20.11.25	Overseas Konstellation Co SA (100% Stake)	ES	Zotefoams plc	GB	36,0	-	-	-
03.11.25	Metalwire Holding BV (100% Stake)	NL	Accent Wire Holdings LLC	US	-	-	-	-
31.10.25	CAT Control Systems BV (100% Stake)	NL	VDK Groep BV	NL	-	-	-	-
27.10.25	GreenIron H2 AB	SE	FAM AB	SE	-	-	-	-
24.10.25	International Metro Service Srl (49% Stake)	IT	ATM (Milano)	IT	-	-	-	-
22.10.25	Ecobat Resources UK Ltd (100% Stake)	GB	Splitstone Capital LLP	GB	-	-	-	-
08.10.25	Less Common Metals Ltd (100% Stake)	GB	USA Rare Earth Inc	US	173,0	-	-	-
08.10.25	Kasdon Electronics Ltd (100% Stake)	GB	Note AB	SE	39,1	-	-	-
08.10.25	EMCOR Group (UK) plc (100% Stake)	GB	OCS Group International Ltd	GB	217,6	-	-	-
07.10.25	Tyco Integrated Security SL (100% Stake)	ES	Sector Alarm AB	SE	100,0	-	-	-
06.10.25	ENI CCUS Holdings Ltd (49.99% Stake)	GB	Global Infrastructure Management LLP	US	1.000,0	-	-	-
06.10.25	FIAMM Energy Technology SpA (100% Stake)	IT	AURELIUS Investment Lux Sarl	LU	305,4	0,5x	-	10,5x
03.10.25	Fibo Group AS (100% Stake)	NO	Norcros plc	GB	52,1	0,7x	6,1x	-
02.10.25	Spectris plc (100% Stake)	GB	KKR & Co Inc; Neuberger Berman Group LLC; California State Teachers' Retirement System - CalSTRS; Fisher Lynch Capital LLC; Pathway Capital Management LP; Investment Management Corp of Ontario	US; US; US; US; CA	4.914,5	3,1x	21,2x	30,3x
01.10.25	Renold Ltd (100% Stake)	GB	MPE Mgt Co LLC	US	246,3	0,8x	5,6x	7,1x
01.10.25	Spirent Communications plc (High speed ethernet and network security business lines) (100% Stake)	GB	Viavi Solutions Inc	US	406,7	-	-	-
Zusammenfassung								
Min					5,5	0,5x	3,3x	3,5x
Median					193,5	0,9x	5,8x	8,8x
Mittelwert					709,7	1,3x	9,1x	12,8x
Max					6.700,0	3,1x	21,2x	30,3x

Mittelwert ist der Durchschnitt aller Multiples, Median exkludiert die Min/Max Werte
Quelle: Mergermarket

Peer Group

Bewertung (1/3)

Bewertungstrends im Sektor Industrials (EV/EBITDA)



Die EV/EBITDA-Multiples der Industrials-Subsektoren bewegten sich zwischen Q4 2023 und Q4 2025 überwiegend stabil im 10x–15x-Bereich, wobei Aerospace & Defense mit einem kurzfristigen Anstieg von rund 15x auf fast 30x in Q1/Q2 2024 auffiel und anschließend auf etwa 15x zurückfiel, bevor das Segment ab Mitte 2025 erneut auf über 21x kletterte und zum Jahresende bei ca. 19x notierte. Building

Products zeigte einen moderaten zyklischen Verlauf mit einem Rückgang von 13x auf ein Zwischentief bei 12x Anfang 2024, erholte sich bis Q3 2024 auf 15x und stabilisierte sich Ende 2025 bei diesem Wert. Die Segmente Construction & Engineering, Machinery, Electrical Equipment, Industrial Conglomerates und Trading Companies & Distributors zeigten moderate zyklische Schwankungen signifikante Ausreißer.

Peer Group

Bewertung (2/3)

Bewertungen ausgewählter Unternehmen im Sektor Industrials

Unternehmen	Market Value	Enterprise Value	EV/Sales			EV/EBITDA			EV/EBIT		
	(Mio. EUR)	(Mio. EUR)	FY 2025	FY 2026	FY 2027	FY 2025	FY 2026	FY 2027	FY 2025	FY 2026	FY 2027
Aerospace and Defense											
Airbus SE	156.612,9	158.203,9	2,3x	2,1x	1,9x	23,0x	16,0x	13,9x	32,9x	22,4x	18,6x
Babcock International Group PLC	7.091,0	7.527,6	1,5x	1,3x	1,3x	20,3x	14,7x	12,6x	25,3x	17,4x	16,2x
BAE Systems plc	58.492,8	67.031,5	2,1x	1,9x	1,8x	17,1x	13,8x	12,8x	22,4x	17,7x	16,2x
Dassault Systèmes SE	31.375,7	30.060,3	4,8x	4,8x	4,6x	18,8x	13,5x	12,8x	21,8x	14,9x	14,1x
Leonardo S.p.a.	28.337,7	32.101,7	1,8x	1,7x	1,5x	17,2x	13,4x	11,6x	22,8x	18,7x	15,8x
MTU Aero Engines AG	19.109,9	20.261,9	2,7x	2,3x	2,1x	18,0x	11,8x	11,2x	24,4x	15,3x	14,5x
Rheinmetall AG	71.620,3	73.973,3	7,6x	5,9x	4,5x	42,2x	30,0x	20,9x	52,1x	36,1x	26,3x
Rolls-Royce Holdings plc	110.345,7	109.122,6	4,8x	4,8x	4,4x	31,7x	23,1x	21,0x	37,3x	29,3x	26,3x
Safran SA	124.126,6	122.808,6	4,4x	3,9x	3,5x	23,1x	18,5x	16,1x	30,4x	23,5x	20,4x
Thales S.A.	47.194,8	50.650,4	2,5x	2,3x	2,1x	18,8x	14,3x	13,2x	28,7x	18,9x	17,0x
Mittelwert	65.430,7	67.174,2	3,4x	3,1x	2,8x	23,0x	16,9x	14,6x	29,8x	21,4x	18,5x
Building Products (201020)											
BELIMO Holding AG	10.317,9	10.264,3	10,2x	8,6x	7,4x	46,2x	35,0x	29,5x	53,2x	41,0x	34,3x
Carel Industries S.p.A.	2.761,7	2.782,1	4,8x	4,5x	4,1x	29,3x	22,8x	20,1x	41,8x	33,9x	28,5x
Compagnie de Saint-Gobain S.A.	42.871,3	56.219,3	1,2x	1,2x	1,2x	8,2x	7,7x	7,4x	10,9x	10,7x	10,3x
Geberit AG	21.936,7	23.190,1	7,1x	6,8x	6,6x	24,4x	23,2x	21,9x	28,5x	28,0x	26,2x
Genuit Group plc	931,7	1.092,0	1,6x	1,6x	1,4x	8,1x	7,9x	7,1x	11,6x	10,3x	9,0x
Rockwool A/S	6.235,1	5.859,1	1,5x	1,5x	1,5x	6,5x	6,8x	6,5x	8,7x	10,1x	9,7x
Systemair AB (publ)	1.670,2	1.776,0	1,7x	1,6x	1,5x	16,0x	13,9x	11,6x	20,6x	17,7x	15,8x
Wienerberger AG	3.343,8	5.230,8	1,2x	1,1x	1,1x	8,8x	6,9x	6,3x	16,5x	13,6x	11,3x
Villeroy & Boch AG	438,4	940,0	0,7x	0,6x	0,7x	13,1x	8,0x	6,3x	28,8x	10,1x	9,4x
Volution Group plc	1.466,9	1.655,7	4,0x	3,4x	3,0x	17,0x	15,7x	12,1x	20,4x	19,1x	14,5x
Mittelwert	9.197,4	10.900,9	3,4x	3,1x	2,8x	17,8x	14,8x	12,9x	24,1x	19,4x	16,9x
Construction & Engineering											
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	21.684,5	24.285,5	0,6x	0,5x	0,4x	16,8x	8,0x	7,1x	29,1x	11,9x	10,2x
Balfour Beatty plc	3.968,7	3.201,8	0,3x	0,3x	0,3x	14,5x	7,3x	7,0x	18,6x	11,1x	9,8x
Budimex SA	3.859,2	3.464,3	1,6x	1,5x	1,3x	18,4x	15,1x	13,2x	20,6x	18,5x	15,8x
Eiffage SA	11.781,2	24.378,2	1,0x	1,0x	0,9x	6,9x	5,9x	5,7x	10,1x	9,5x	9,1x
Ferrovial SE	39.820,1	49.081,1	5,4x	5,2x	5,0x	36,5x	34,2x	31,0x	49,2x	50,0x	43,9x
HOCHTIEF Aktiengesellschaft	25.356,4	28.197,6	0,8x	0,7x	0,7x	29,6x	12,7x	11,3x	50,1x	18,0x	15,4x
Sacyr, S.A.	3.058,8	10.947,8	2,4x	2,3x	2,3x	8,1x	8,0x	7,9x	9,0x	9,3x	9,2x
Skanska AB (publ)	9.633,3	9.598,6	0,6x	0,6x	0,5x	14,8x	10,9x	9,5x	19,0x	14,8x	12,1x
Vinci SA	64.531,5	94.778,5	1,3x	1,3x	1,2x	8,0x	7,1x	6,8x	11,0x	10,0x	9,6x
Webuild S.p.A.	3.412,4	4.414,3	0,4x	0,3x	0,3x	15,7x	3,8x	3,5x	77,7x	6,3x	5,8x
Mittelwert	18.710,6	25.234,8	1,4x	1,4x	1,3x	16,9x	11,3x	10,3x	29,4x	15,9x	14,1x
Electrical Equipment											
ABB Ltd	115.701,6	119.350,1	3,8x	4,1x	3,8x	20,1x	20,0x	17,6x	22,9x	22,7x	20,0x
Accelleron Industries AG	6.207,8	6.486,0	6,6x	6,3x	5,7x	23,5x	23,0x	20,3x	26,9x	26,2x	22,8x
discoverIE Group plc	661,1	800,3	1,6x	1,6x	1,6x	10,9x	10,4x	9,1x	16,4x	15,2x	11,1x
Huber+Suhrner AG	2.870,0	2.680,1	2,8x	2,9x	2,4x	21,4x	19,1x	15,0x	29,0x	26,6x	19,7x
Nexans S.A.	5.406,1	5.474,1	0,6x	0,8x	0,8x	7,1x	6,8x	6,6x	9,1x	9,4x	9,4x
Prysmian S.p.A.	24.768,1	29.294,1	1,7x	1,5x	1,4x	18,5x	12,3x	10,8x	23,8x	16,0x	13,8x
Schneider Electric S.E.	132.098,7	145.978,7	3,8x	3,6x	3,4x	19,5x	17,1x	15,5x	22,0x	19,8x	17,8x
SGL Carbon SE	382,7	513,6	0,5x	0,6x	0,6x	4,1x	4,2x	4,1x	7,1x	8,0x	12,4x
Signify N.V.	2.505,6	3.792,6	0,6x	0,6x	0,7x	5,8x	5,2x	5,3x	7,5x	7,0x	7,1x
TKH Group N.V.	1.458,2	2.142,5	1,3x	1,2x	1,2x	10,7x	8,7x	7,2x	15,4x	15,3x	11,9x
Mittelwert	29.206,0	31.651,2	2,3x	2,3x	2,2x	14,1x	12,7x	11,1x	18,0x	16,6x	14,6x
Industrial Conglomerates											
Compagnie Chargeurs Invest	241,1	550,9	0,8x	0,8x	0,7x	10,9x	8,1x	7,0x	17,0x	14,4x	11,6x
DCC plc	4.533,7	5.736,2	0,3x	0,3x	0,3x	6,5x	6,3x	5,8x	9,9x	9,8x	8,0x
Italmobiliare S.p.A.	1.156,4	1.624,3	2,3x	2,1x	1,9x	10,3x	10,8x	9,3x	13,2x	16,2x	13,3x
Lifco AB (publ)	14.773,7	15.742,2	6,9x	6,0x	5,5x	28,7x	24,2x	21,6x	36,8x	32,5x	28,8x
MBB SE	1.117,3	973,6	0,9x	0,8x	0,8x	7,6x	5,6x	5,7x	10,5x	7,7x	8,0x
Metlen Energy & Metals PLC	5.651,3	8.921,5	1,6x	1,2x	1,1x	9,1x	8,6x	7,1x	10,7x	10,2x	8,3x
Nolato AB (publ)	1.538,3	1.641,8	1,9x	1,9x	1,8x	13,1x	11,0x	10,3x	20,8x	16,9x	15,3x
Siemens Aktiengesellschaft	185.937,7	232.560,7	3,1x	2,9x	2,8x	19,8x	20,3x	15,6x	24,5x	25,6x	19,5x
Smiths Group plc	8.566,6	9.135,2	2,8x	2,7x	2,6x	14,6x	14,7x	12,5x	17,7x	18,0x	14,6x
Storskogen Group AB (publ)	1.829,8	2.770,7	0,9x	0,9x	0,9x	11,5x	7,2x	6,9x	21,4x	12,3x	11,1x
Mittelwert	22.534,6	27.965,7	2,1x	2,0x	1,8x	13,2x	11,7x	10,2x	18,2x	16,4x	13,8x

Mittelwert ist der Durchschnitt aller Multiples, Median exkludiert die Min/Max Werte
Quelle: S&P Capital IQ

Peer Group

Bewertung (3/3)

Bewertungen ausgewählter Unternehmen im Sektor Industrials

Unternehmen	Market Value	Enterprise Value	EV/Sales			EV/EBITDA			EV/EBIT		
	(Mio. EUR)	(Mio. EUR)	FY 2025	FY 2026	FY 2027	FY 2025	FY 2026	FY 2027	FY 2025	FY 2026	FY 2027
Machinery											
Alfa Laval AB (publ)	17.786,3	19.290,6	3,3x	3,0x	2,9x	18,1x	14,5x	13,8x	21,1x	16,8x	15,9x
Alstom SA	11.629,3	13.929,3	0,8x	0,8x	0,7x	13,2x	11,1x	8,7x	30,0x	22,2x	10,8x
Atlas Copco AB (publ)	72.252,9	73.088,9	4,7x	4,7x	4,5x	19,0x	18,1x	16,9x	21,9x	22,4x	20,7x
Daimler Truck Holding AG	28.572,2	48.361,2	0,9x	1,0x	0,9x	9,0x	10,3x	9,3x	10,6x	13,1x	12,3x
Interpump Group S.p.A.	4.972,1	5.300,5	2,6x	2,5x	2,4x	11,9x	11,3x	10,6x	15,9x	15,4x	14,2x
KONE Oyj	31.361,5	30.776,8	2,8x	2,7x	2,6x	21,3x	18,4x	17,0x	23,6x	22,4x	20,3x
Sandvik AB (publ)	34.842,2	38.784,4	3,6x	3,5x	3,2x	18,1x	14,8x	13,2x	23,3x	19,4x	17,0x
Schindler Holding AG	33.241,1	31.116,6	2,6x	2,6x	2,6x	20,4x	17,0x	15,9x	23,2x	20,4x	19,1x
Spirax Group plc	5.762,0	6.619,5	3,3x	3,4x	3,3x	14,8x	14,7x	13,2x	18,4x	17,4x	15,8x
Traton SE	15.250,0	39.612,0	0,8x	0,9x	0,9x	5,9x	7,6x	6,4x	8,8x	14,7x	11,1x
Mittelwert	25.567,0	30.688,0	2,5x	2,5x	2,4x	15,2x	13,8x	12,5x	19,7x	18,4x	15,7x
Trading Companies & Distributors											
Addtech AB (publ)	8.164,8	8.706,0	5,0x	4,3x	4,1x	33,3x	27,9x	23,3x	40,3x	34,1x	31,2x
Ashtead Group plc	24.288,2	33.493,1	3,3x	3,5x	3,5x	7,7x	7,9x	7,8x	13,6x	14,9x	14,8x
Azelis Group NV	2.227,8	3.862,3	0,9x	0,9x	0,9x	8,2x	8,2x	8,0x	9,9x	11,4x	11,0x
BayWa Aktiengesellschaft	290,5	5.349,9	0,3x	0,5x	0,5x	-	55,0x	38,9x	-	-	-
Beijer Ref AB (publ)	6.983,8	7.826,3	2,5x	2,3x	2,1x	23,2x	17,6x	16,2x	25,8x	22,5x	20,0x
Bossard Holding AG	1.296,4	1.679,8	1,6x	1,5x	1,4x	13,3x	11,6x	10,2x	15,7x	14,7x	12,8x
Brenntag SE	7.155,7	9.827,2	0,6x	0,6x	0,6x	8,7x	7,5x	7,3x	11,1x	10,3x	10,0x
Bunzl plc	7.669,6	10.329,3	0,7x	0,8x	0,8x	8,5x	7,9x	7,8x	10,4x	10,0x	9,9x
Klöckner & Co SE	810,0	1.816,8	0,3x	0,3x	0,3x	43,5x	9,4x	7,1x	-	46,0x	14,8x
Rexel S.A.	9.826,5	14.225,6	0,7x	0,7x	0,7x	12,3x	9,3x	8,7x	13,1x	12,2x	11,3x
Mittelwert	6.871,3	9.711,6	1,6x	1,5x	1,5x	17,6x	16,2x	13,5x	17,5x	19,6x	15,1x
Zusammenfassung											
Min	241,1	513,6	0,3x	0,3x	0,3x	4,1x	3,8x	3,5x	7,1x	6,3x	5,8x
Mittelwert	25.645,3	29.338,3	2,4x	2,3x	2,1x	16,9x	14,0x	12,2x	22,7x	18,3x	15,6x
Median	8.164,8	9.827,2	1,7x	1,6x	1,5x	15,8x	11,8x	10,8x	21,1x	16,5x	14,5x
Max	185.937,7	232.560,7	10,2x	8,6x	7,4x	46,2x	55,0x	38,9x	77,7x	50,0x	43,9x

Mittelwert ist der Durchschnitt aller Multiples, Median exkludiert die Min/Max Werte
Quelle: S&P Capital IQ

Peer Group

Key Financials (1/2)

Key Financials ausgewählter Unternehmen im Sektor Industrials

Unternehmen	Sales (Mio. EUR)			EBITDA Margin			EBIT Margin			Net Earnings Margin		
	FY 2025	FY 2026	FY 2027	FY 2025	FY 2026	FY 2027	FY 2025	FY 2026	FY 2027	FY 2025	FY 2026	FY 2027
Aerospace and Defense												
Airbus SE	69.230,0	74.199,8	83.580,3	9,9%	13,3%	13,7%	6,9%	9,5%	10,2%	6,1%	6,9%	7,5%
Babcock International Group PLC	5.139,3	5.775,2	5.814,5	7,2%	8,9%	10,2%	5,8%	7,5%	8,0%	3,8%	5,1%	5,5%
BAE Systems plc	31.817,4	35.091,4	37.637,3	12,4%	13,9%	13,9%	9,4%	10,8%	11,0%	7,4%	7,4%	7,7%
Dassault Systèmes SE	6.213,6	6.302,2	6.587,1	25,8%	35,3%	35,6%	22,1%	32,1%	32,4%	19,3%	27,8%	27,7%
Leonardo S.p.a.	17.763,0	19.176,6	20.851,0	10,5%	12,5%	13,2%	7,9%	8,9%	9,8%	6,0%	5,7%	6,4%
MTU Aero Engines AG	7.411,0	8.650,2	9.456,7	15,2%	19,8%	19,1%	11,2%	15,3%	14,8%	8,5%	11,2%	10,8%
Rheinmetall AG	9.751,0	12.531,7	16.571,2	18,0%	19,7%	21,3%	14,6%	16,3%	17,0%	7,4%	10,4%	11,4%
Rolls-Royce Holdings plc	22.865,4	22.505,7	24.716,6	15,1%	21,0%	21,1%	12,8%	16,5%	16,8%	13,3%	12,0%	12,5%
Safran SA	27.716,0	31.375,4	35.450,0	19,2%	21,2%	21,5%	14,6%	16,6%	17,0%	-2,4%	11,1%	12,5%
Thales S.A.	20.576,6	21.964,2	23.615,9	13,1%	16,1%	16,3%	8,6%	12,2%	12,6%	6,9%	8,7%	9,5%
Mittelwert	21.848,3	23.757,2	26.428,1	14,6%	18,2%	18,6%	11,4%	14,6%	14,9%	7,6%	10,6%	11,2%
Building Products												
BELIMO Holding AG	1.006,1	1.191,9	1.382,1	22,1%	24,6%	25,2%	19,2%	21,0%	21,7%	15,6%	16,7%	17,7%
Carel Industries S.p.A.	578,5	622,3	682,2	16,4%	19,6%	20,2%	11,5%	13,2%	14,3%	10,8%	9,9%	10,8%
Compagnie de Saint-Gobain S.A.	46.571,0	46.766,9	47.850,5	14,6%	15,6%	15,8%	11,1%	11,3%	11,4%	6,1%	7,0%	7,3%
Geberit AG	3.288,8	3.398,9	3.527,3	28,9%	29,4%	30,0%	24,7%	24,4%	25,1%	19,4%	19,3%	19,8%
Genuit Group plc	678,7	696,8	764,7	19,8%	19,8%	20,2%	13,8%	15,3%	15,8%	6,0%	10,1%	10,4%
Rockwool A/S	3.855,0	3.864,2	3.974,9	23,2%	22,2%	22,6%	17,5%	15,0%	15,2%	14,3%	11,7%	11,8%
Systemair AB (publ)	1.043,6	1.120,1	1.154,0	10,6%	11,4%	13,3%	8,3%	9,0%	9,7%	5,3%	5,5%	7,0%
Wienerberger AG	4.512,7	4.648,8	4.805,4	13,2%	16,3%	17,4%	7,0%	8,3%	9,7%	1,8%	4,8%	6,2%
Villeroy & Boch AG	1.421,0	1.450,0	1.410,0	5,1%	8,1%	10,6%	2,3%	6,4%	7,1%	0,4%	0,7%	2,2%
Volution Group plc	412,4	484,5	548,6	23,6%	21,7%	24,9%	19,7%	17,9%	20,8%	12,3%	9,9%	14,8%
Mittelwert	6.336,8	6.424,5	6.610,0	17,8%	18,9%	20,0%	13,5%	14,2%	15,1%	9,2%	9,6%	10,8%
Construction & Engineering												
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	41.635,9	49.844,2	54.575,0	3,5%	6,1%	6,3%	2,0%	4,1%	4,4%	2,0%	1,7%	1,9%
Balfour Beatty plc	9.956,8	11.977,9	12.355,6	2,2%	3,7%	3,7%	1,7%	2,4%	2,7%	2,2%	2,1%	2,3%
Budimex SA	2.130,9	2.268,7	2.732,7	8,8%	10,1%	9,6%	7,9%	8,3%	8,0%	6,8%	7,2%	6,9%
Eiffage SA	24.041,0	25.152,5	26.058,7	14,7%	16,3%	16,3%	10,0%	10,2%	10,3%	4,3%	3,9%	4,3%
Ferrovial SE	9.147,0	9.435,1	9.770,1	14,7%	15,2%	16,2%	10,9%	10,4%	11,5%	35,4%	6,6%	7,2%
HOCHTIEF Aktiengesellschaft	33.301,3	38.526,2	43.050,9	2,9%	5,8%	5,8%	1,7%	4,1%	4,3%	2,3%	2,0%	2,2%
Sacyr, S.A.	4.575,6	4.729,5	4.792,9	29,5%	29,1%	29,0%	26,5%	24,9%	24,9%	2,5%	2,9%	3,6%
Skanska AB (publ)	15.402,4	16.658,8	17.483,9	4,2%	5,3%	5,8%	3,3%	3,9%	4,6%	3,1%	3,4%	3,8%
Vinci SA	72.768,0	73.990,0	76.010,2	16,2%	18,1%	18,3%	11,8%	12,8%	12,9%	6,7%	6,7%	7,3%
Webuild S.p.A.	11.027,2	13.129,4	13.996,5	2,6%	8,9%	8,9%	0,5%	5,3%	5,4%	1,8%	2,6%	2,7%
Mittelwert	22.398,6	24.571,2	26.082,6	9,9%	11,9%	12,0%	7,6%	8,6%	8,9%	6,7%	3,9%	4,2%
Electrical Equipment												
ABB Ltd	31.729,8	29.354,5	31.068,5	18,8%	20,4%	21,9%	16,5%	17,9%	19,2%	12,0%	13,8%	14,6%
Accelleron Industries AG	987,7	1.036,0	1.134,1	28,0%	27,3%	28,2%	24,4%	23,9%	25,1%	16,6%	17,9%	18,6%
discoverIE Group plc	511,6	505,5	510,7	14,3%	15,3%	17,2%	9,6%	10,4%	14,1%	3,5%	5,8%	8,9%
Huber+Suhner AG	952,8	934,5	1.106,2	13,2%	15,0%	16,2%	9,7%	10,8%	12,3%	8,0%	8,7%	9,9%
Nexans S.A.	8.546,0	7.058,4	7.035,8	9,1%	11,5%	11,9%	7,1%	8,2%	8,3%	3,3%	4,8%	5,4%
Prysmian S.p.A.	17.095,0	19.665,6	21.075,4	9,3%	12,1%	12,9%	7,2%	9,3%	10,0%	4,3%	5,8%	6,3%
Schneider Electric S.E.	38.153,0	40.181,6	43.088,3	19,7%	21,3%	21,9%	17,4%	18,3%	19,0%	11,2%	12,3%	13,3%
SGL Carbon SE	1.026,4	868,7	803,6	12,1%	14,2%	15,4%	7,0%	7,4%	5,2%	-7,8%	0,3%	2,8%
Signify NV	6.143,0	5.857,3	5.803,9	10,6%	12,4%	12,4%	8,3%	9,2%	9,2%	5,3%	5,7%	5,6%
TKH Group N.V.	1.712,7	1.746,4	1.829,5	11,7%	14,2%	16,3%	8,1%	8,0%	9,9%	5,8%	4,4%	6,4%
Mittelwert	10.685,8	10.720,9	11.345,6	14,7%	16,3%	17,4%	11,5%	12,4%	13,2%	6,2%	8,0%	9,2%
Industrial Conglomerates												
Compagnie Chargeurs Invest	729,6	732,1	781,9	6,9%	9,3%	10,0%	4,4%	5,2%	6,1%	1,0%	0,8%	2,3%
DCC plc	22.071,6	21.529,8	18.176,6	4,0%	4,2%	5,4%	2,6%	2,7%	3,9%	1,7%	1,1%	2,5%
Italmobiliare S.p.A.	708,7	779,4	844,5	22,3%	19,3%	20,7%	17,3%	12,9%	14,4%	13,2%	10,0%	9,9%
Lifco AB (publ)	2.281,1	2.609,7	2.842,3	24,0%	25,0%	25,6%	18,8%	18,5%	19,2%	12,6%	13,9%	14,1%
MBB SE	1.084,5	1.154,0	1.175,0	11,9%	15,0%	14,5%	8,6%	10,9%	10,4%	3,5%	5,1%	5,0%
Metten Energy & Metals PLC	5.683,0	7.547,9	8.118,8	17,2%	13,8%	15,6%	14,6%	11,5%	13,3%	10,8%	7,5%	8,9%
Nolato AB (publ)	843,4	876,8	928,3	14,8%	17,0%	17,2%	9,3%	11,1%	11,6%	6,8%	8,5%	8,8%
Siemens Aktiengesellschaft	75.930,0	78.914,0	83.382,8	15,5%	14,5%	17,9%	12,5%	11,5%	14,3%	10,9%	12,2%	10,6%
Smiths Group plc	3.296,1	3.369,8	3.488,0	19,0%	18,4%	21,0%	15,7%	15,1%	18,0%	9,0%	9,9%	12,5%
Storskogen Group AB (publ)	2.983,2	3.052,6	3.158,2	8,1%	12,7%	12,8%	4,3%	7,4%	7,9%	-0,2%	5,0%	6,0%
Mittelwert	11.561,1	12.056,6	12.289,6	14,4%	14,9%	16,1%	10,8%	10,7%	11,9%	6,9%	7,4%	8,0%

Mittelwert ist der Durchschnitt aller Multiples, Median exkludiert die Min/Max Werte
Quelle: S&P Capital IQ

Peer Group

Key Financials (2/2)

Key Financials ausgewählter Unternehmen im Sektor Industrials

Unternehmen	Sales (Mio. EUR)			EBITDA Margin			EBIT Margin			Net Earnings Margin		
	FY 2025	FY 2026	FY 2027	FY 2025	FY 2026	FY 2027	FY 2025	FY 2026	FY 2027	FY 2025	FY 2026	FY 2027
Machinery												
Alfa Laval AB (publ)	5.843,4	6.406,0	6.706,9	18,2%	20,7%	20,9%	15,7%	17,9%	18,0%	11,0%	12,6%	12,7%
Alstom SA	17.619,0	18.489,0	18.987,9	6,0%	6,8%	8,4%	2,6%	3,4%	6,8%	-1,8%	0,8%	4,1%
Atlas Copco AB (publ)	15.427,7	15.597,0	16.338,9	24,9%	25,9%	26,5%	21,6%	20,9%	21,6%	16,8%	16,5%	17,1%
Daimler Truck Holding AG	54.077,0	49.182,4	51.429,8	10,0%	9,5%	10,1%	8,4%	7,5%	7,7%	5,4%	5,4%	5,8%
Interpump Group S.p.A.	2.078,4	2.080,8	2.179,8	21,4%	22,6%	23,0%	16,0%	16,6%	17,1%	10,9%	10,9%	11,5%
KONE Oyj	11.098,4	11.261,3	11.722,0	13,0%	14,8%	15,4%	11,7%	12,2%	13,0%	8,6%	9,4%	10,0%
Sandvik AB (publ)	10.724,2	11.134,6	12.042,9	19,9%	23,5%	24,3%	15,5%	18,0%	18,9%	10,0%	12,8%	13,7%
Schindler Holding AG	11.976,5	11.797,7	12.122,4	12,8%	15,6%	16,1%	11,2%	12,9%	13,5%	8,5%	9,7%	10,2%
Spirax Group plc	2.013,6	1.923,6	2.033,4	22,3%	23,4%	24,6%	17,9%	19,8%	20,7%	11,5%	12,8%	13,6%
Traton SE	47.473,0	43.533,5	45.334,2	14,1%	12,0%	13,6%	9,5%	6,2%	7,9%	5,9%	3,9%	5,2%
Mittelwert	17.833,1	17.140,6	17.889,8	16,3%	17,5%	18,3%	13,0%	13,5%	14,5%	8,7%	9,5%	10,4%
Trading Companies & Distributors												
Addtech AB (publ)	1.735,4	2.009,0	2.130,7	15,1%	15,5%	17,5%	12,4%	12,7%	13,1%	8,2%	8,7%	10,4%
Ashtead Group plc	10.155,1	9.511,8	9.509,1	43,0%	44,4%	45,4%	24,3%	23,7%	23,7%	14,7%	14,0%	14,1%
Azelis Group NV	4.214,0	4.131,0	4.232,0	11,1%	11,4%	11,4%	9,2%	8,2%	8,3%	4,3%	4,6%	5,0%
BayWa Aktiengesellschaft	21.181,7	11.828,0	10.062,1	-1,3%	0,8%	1,4%	-2,2%	-4,3%	-0,6%	-5,5%	-7,9%	-3,8%
Beijer Ref AB (publ)	3.112,4	3.451,2	3.676,3	10,8%	12,8%	13,2%	9,8%	10,1%	10,6%	6,2%	6,7%	7,2%
Bossard Holding AG	1.051,4	1.140,4	1.212,4	12,0%	12,7%	13,6%	10,2%	10,0%	10,9%	7,3%	6,7%	7,6%
Brenntag SE	16.237,4	15.362,2	15.406,2	6,9%	8,6%	8,7%	5,4%	6,2%	6,4%	3,3%	3,3%	3,7%
Bunzl plc	14.240,4	13.517,2	13.745,4	8,6%	9,6%	9,6%	7,0%	7,6%	7,6%	4,2%	4,9%	4,9%
Klöckner & Co SE	6.632,2	6.356,2	7.082,3	0,6%	3,1%	3,6%	-0,6%	0,6%	1,7%	-2,7%	-0,7%	0,4%
Rexel S.A.	19.285,1	19.389,8	19.960,2	6,0%	7,9%	8,2%	5,6%	6,0%	6,3%	1,8%	3,4%	3,8%
Mittelwert	9.784,5	8.669,7	8.701,7	11,3%	12,7%	13,3%	8,1%	8,1%	8,8%	4,2%	4,4%	5,3%
Zusammenfassung												
Min	412,4	484,5	510,7	-1,3%	0,8%	1,4%	-2,2%	-4,3%	-0,6%	-7,8%	-7,9%	-3,8%
Mittelwert	14.349,8	14.763,0	15.621,1	14,1%	15,8%	16,5%	10,9%	11,7%	12,5%	7,1%	7,6%	8,4%
Median	7.021,6	7.303,1	7.600,5	13,2%	15,0%	16,1%	9,7%	10,8%	11,4%	6,2%	6,8%	7,4%
Max	75.930,0	78.914,0	83.580,3	43,0%	44,4%	45,4%	26,5%	32,1%	32,4%	35,4%	27,8%	27,7%

Mittelwert ist der Durchschnitt aller Multples, Median exkludiert die Min/Max Werte
 Quelle: S&P Capital IQ

Kontakt

Transfer Partners¹ Research Industrials Experts



Andreas Jaeger
Partner

jaeger@transfer-partners.de
+49 211 506689 21



Jan Gutzki
Analyst

gutzki@transfer-partners.de
+49 211 506689 010

Das Transfer Partners Research-Team analysiert nationale und internationale, wirtschaftliche, politische und gesellschaftliche Entwicklungen und deren Auswirkungen auf den M&A-Markt im deutschen Mittelstand.

Transfer Partners¹

Mergers & Acquisitions, Corporate Finance, Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung. Ihr Partner für Unternehmenstransaktionen im deutschen Mittelstand.

transfer-partners.de

[LinkedIn](#)

Ausgewählte Referenzen

Sell side

Buy side

● SCHELL GmbH & Co. KG	Paragon Partners
Elektro-Pollmeier GmbH	● ESA Elektroschaltanlagen Grimma GmbH
● steute Technologies	Battery Ventures
● REIKU	Delfingen Industry
● Toman	Loxone Lighthouse
● Dietz-motoren	Deutsche Elektromotoren Holding
● Borsig	Vorsprung
● Betonbau	capiton
● IMA Dresden	Applus+
Reifen Baierlacher	● Goodyear
Alfa Laval	● Bitzer
● airinotec	Abacus alpha
● Louis Renner	Steinway
● Boss Lubricants	FUCHS SE
● Kettler GmbH	Indus Holding AG
● Herbert Bailer GmbH	PANGEA Unternehmerkapital GmbH
● Schalm Gruppe	HWP Handwerkspartner Gruppe
● Finova Feinschneidtechnik GmbH	Callista Private Equity
● = begleitet von Transfer Partners	

Transfer Partners Unternehmensgruppe

Ursulinengasse 1
40213 Düsseldorf

+49 211 506689 0
info@transfer-partners.de

This document has been produced by Transfer Partners Unternehmensentwicklungsgesellschaft mbH and is furnished to you solely for your information and may not be reproduced or redistributed, in whole or in part, to any other person. No representation or warranty (expressed or implied) is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy or completeness of the information contained herein and, accordingly, none of Transfer Partner's officers or employees accepts any liability whatsoever arising directly or indirectly from the use of this document.